

Муниципальное казённое учреждение информационно-методический центр
Юргинского муниципального округа

Согласовано:

Начальник управления
образования



Л.А. Колпакова

Утверждаю:

Директор
МКУ «Информационно-методический
центр Юргинского муниципального
округа»



Е.В. Лопатина

ПРОЕКТ

**«Внедрение бережливого производства в деятельность образовательных
организаций Юргинского муниципального округа»**

(январь 2022г. – январь 2023 г.)

Юргинский МО, 2021

Паспорт проекта

Наименование проекта	Внедрение ценностей, принципов и инструментов бережливого производства в деятельность образовательных организаций Юргинского муниципального округа
Участники проекта	МКУ «ИМЦ ЮМО», образовательные организации Юргинского муниципального округа
Основания разработки проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» 2. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». 3. Национальный проект «Образование». 4. Паспорт национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». Протокол от 24.12.2018 №16. 5. Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018 - 2025 годы утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642. 6. Закон об образовании КО от 05.07.2013 №86-ОЗ (в ред. Закона Кемеровской области от 26.12.2013 N 147-ОЗ). 7. Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области от 04.09.2013 №367 «Об утверждении госпрограммы КО «Развитие системы образования на 2014-2025 годы». 8. Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области от 21.06.2016 №253 «О внесении изменений в Постановление от 04.09.2013 №367 «Об утверждении госпрограммы КО «Развитие системы образования Кузбасса на 2014-2025 годы». 9. Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области от 05.04.2019 №221 «О создании производственно-управленческой системы Кузбасса».
Руководитель проекта	Е.В. Лопатина – директор МКУ «ИМЦ ЮМО»
Разработчики	МКУ «ИМЦ ЮМО»
Исполнители	МКУ «ИМЦ ЮМО», структурные подразделения ОО Юргинского муниципального округа
Цель проекта	Повышение эффективности деятельности образовательных организаций Юргинского муниципального округа за счет системного применения ценностей, принципов и инструментов бережливого производства
Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрить технологии бережливого производства в образовательных организациях Юргинского муниципального округа. 2. Разработать критериально-оценочный аппарат и провести исследование по оценке эффективности внедрения технологий бережливого производства. 3. Осуществить методическое сопровождение апробации внедрения технологий бережливого производства в деятельность образовательных организаций Юргинского муниципального округа
Сроки реализации проекта	январь 2022 года – январь 2023 года
Этапы	1 этап. Организационный (январь-февраль 2022 г.)

реализации проекта	2 этап. Основной (март – сентябрь 2022 г.) 3 этап. Заключительный (октябрь – январь 2023 г.)
Ожидаемые результаты реализации проекта	1. Вовлечение ОО Юргинского муниципального округа во внедрение технологий бережливого производства в свою деятельность 2. Повышение эффективности деятельности ОО 3. Рост компетентности руководящих и педагогических работников ОО в области бережливых технологий 4. Повышение удовлетворенности потребителей образовательных услуг
Ожидаемые эффекты от реализации проекта	1. Вовлечение руководящих и педагогических работников образовательных организаций Юргинского муниципального округа к бережливому управлению процессами в практической деятельности. 2. Рост мотивации руководящих и педагогических работников образовательных организаций Юргинского муниципального округа по непрерывному совершенствованию управленческих, основных и обеспечивающих процессов Юргинского муниципального округа.

Основные понятия

Бережливое производство – концепция организации бизнеса, ориентированная на создание привлекательной ценности для потребителя путем формирования непрерывного потока создания ценности с охватом всех процессов организации и их постоянного совершенствования через вовлечение персонала и устранение всех видов потерь.

Инструменты бережливого производства – инструменты по минимизации или исключению потерь (5 С, диаграммы Исикавы, спагетти и Парето и другие).

Модель внедрения технологий бережливого производства – план внедрения инструментов бережливого производства с описанием пошаговых действий.

Актуальность проекта

Актуальность проекта обусловлена тем, что для достижения национальных целей и стратегических задач развития Российской Федерации на период до 2030 года (Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»), а также целей национального проекта «Образование» – обеспечения глобальной конкурентоспособности и вхождения российского общего образования в десятку лучших мировых систем, есть потребность в повышении эффективности управления образовательными организациями.

Предпосылками проекта также являются:

- Паспорт национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» (Протокол от 24.12.2018 №16),
- Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области от 05.04.2019 №221 «О создании производственно-управленческой системы Кузбасса»,
- опыт образовательных организаций, внедряющих инструменты бережливых технологий с 2020 г.

Ключевая проблема проекта - отсутствие системного внедрения бережливых технологий в образовательные организации Юргинского муниципального округа.

Механизм реализации проекта - интеграция, координация и дифференциация усилий всех участников образовательных отношений: Управления образования Юргинского муниципального округа, МКУ «ИМЦ ЮМО», образовательные организации Юргинского муниципального округа.

Основой успешности достижения результатов проекта являются: патронат проекта, системный подход к внедрению модели, проектная деятельность, применение принципов, ценностей и инструментов бережливых технологий, интеграция бережливых технологий с СМК.

Этапы реализации проекта:

1 этап. Организационный (январь - февраль 2022 г.)

1. Создание рабочей группы, реализующих проект, развитие содержания проекта.
2. Организация взаимодействия и координация деятельности ОО - участников проекта.
3. Разработка методических материалов по внедрению технологий бережливого производства в деятельность ОО.

2 этап. Основной (март 2022 г. – сентябрь 2022 г.)

1. Информирование и обучение руководящих и педагогических работников ОО.
2. Вовлечение ОО к внедрению технологий бережливого производства.
3. Сопровождение ОО при реализации проектов по совершенствованию управленческих, основных и обеспечивающих процессов.

3 этап. Заключительный (октябрь – январь 2023 г.)

1. Публикации итогов в СМИ.
2. Проведение методических объединений.

Продукты проекта

1. База лучших практик для тиражирования.
2. Методические материалы по внедрению инструментов производства.
3. Публикации в СМИ о результатах внедрения бережливых технологий в ОО Юргинского муниципального округа.

Оценка достижения результатов проекта:

1. Создание базы лучших практик
2. Количественные и качественные показатели
3. Методические объединения по итогам проекта
4. Публикации о ходе реализации проекта

Риски проекта

Название риска	Возможные способы преодоления
Невозможность выполнения ОО условий проекта	Разработка критериев и порядка отбора ОО - участников проекта. Включение в проект «резервных» ОО. Организация с потенциальными участниками презентационных мероприятий с целью вовлечения.
Низкая мотивация к участию в проекте	Разработка системы стимулирования участников проекта. Формирование обучающихся сообществ, проектной коллаборации, сетевого взаимодействия.
Низкая результативность ответственных за проект	Привлечение к участию в проекте заинтересованных компетентных специалистов. Формирование открытого образовательного пространства с возможностью обмена опытом, идеями по организации деятельности по проекту.
Невыполнение мероприятий проекта	Включение контрольных мероприятий по проекту в план работы ОО на год. Мониторинг проекта, анализ промежуточных результатов, постоянный контроль.

Состав рабочей группы:

1. МКУ «ИМЦ ЮМО»
2. Образовательные организации Юргинского муниципального округа

Дорожная карта проекта.

План стратегических изменений и действия участников проекта по их достижению:

1. Регулярные консультации представителей рабочей группы
2. Формирование пакета обучающих материалов и постоянное пополнение пакета
3. Сопровождение эффективного функционирования сообщества бережливых ОО
4. Внесение параметра оценки эффективности руководителей
5. Создание механизма решения проблем в образовании муниципального уровня

Дорожная карта – этапы и шаги проекта на 3 года
Ключевые действия участников проекта по годам
Сроки (период выполнения) и ответственные.

Управленческое сопровождение проекта, информирование о проекте.

- муниципальная нормативно-правовая база,
- локальные нормативные акты ОО – участников проекта,
- применение наставничества для сопровождения работы ОО – участников проекта,
- каналы информирования о ходе реализации проекта (СМИ, интернет каналы, социальные сети).